



## LAS CONDICIONES DEL ENTORNO QUE DETERMINAN UN BUEN DESEMPEÑO

Por Carlos Alberto Mejía C.  
Consultor / Gerente

No siempre las condiciones del entorno o del mercado nos favorecen. Hay épocas de expansión y otras de retracción de las economías, bien por causas internas o por causas externas a los respectivos países.

En general una economía sana es aquella que presenta tasas de interés e inflación moderadas, liquidez apropiada y condiciones legales, de acceso al crédito y comerciales que permiten el crecimiento y la expansión de diferentes sectores de la oferta y la demanda. En tales condiciones florecen el ahorro, la inversión y el consumo, lo cual permite que la dinámica económica se irrigue en los distintos frentes de la actividad económica.

Complementario a la demanda interna, las exportaciones de bienes y servicios acompañan el crecimiento total de la demanda agregada y estimulan el crecimiento económico de un país o una región. Por su parte las importaciones de bienes de capital apoyan la generación de mayor capacidad instalada y la elevación de la productividad.

Por supuesto, las condiciones sociales y políticas apropiadas promueven la confianza de los consumidores y los inversionistas, lo cual crea el espacio para nuevas ofertas o demandas que dinamizan las labores productivas.

Naturalmente, las economías y los sectores económicos presentan ciclos de expansión y crecimiento que en algún momento pueden descender. ¿Cómo saber cuándo las condiciones favorables están cambiando y podemos estar ante un cambio de escenario?

Veamos algunos de los posibles indicios:

**1. El excesivo crecimiento en el crédito** en forma persistente durante mucho tiempo puede conducir al sobreendeudamiento de personas y empresas, que durante la etapa de expansión lo tomaron a manos llenas. El acceso al crédito es una condición básica para el crecimiento, pero cuando la capacidad de pago se sobreextiende, se suelen desencadenar problemas de incumplimiento de los deudores y crisis bancarias.



2. En consonancia con lo anterior, **si las tasas de interés reales son muy altas** en forma continuada, se afecta la capacidad de compra, inversión o pago de los tomadores de crédito, conduciendo a fenómenos como los descritos en el numeral anterior.

3. **Crecimiento acelerado de la economía con dependencia de unos pocos sectores.** En este caso lo que puede producirse es una excesiva dependencia en todos sus mercados debido al crecimiento acelerado de los que jalonan a los demás, si estos últimos presentan una retracción en su conducta, la economía como un todo se afectará. Este es el caso de las economías que dependen de unos pocos productos, por ejemplo del petróleo. Los bienes o servicios con poco valor agregado suelen estar sometidos a grandes fluctuaciones en sus precios, lo cual puede afectar severamente las economías que dependen de ellos.

4. Las economías globales cada vez más están interconectadas permitiendo **el flujo de bienes, servicios y capitales, los cuales en un momento dado pueden suspenderse o disminuirse por razones externas** (cambio en tasas de interés internacionales, períodos de recesión en otros países, cambios en los gobiernos, etc.). En este caso, las economías pueden sufrir unos serios traspies, como ocurre con la suspensión o disminución de los flujos de inversión extranjera en los mercados de valores o en los de propiedad accionaria. La misma situación podría tenerse si las remesas de emigrantes de los respectivos países se disminuyen significativamente.

5. **Los fenómenos de revaluación o devaluación, profundos, persistentes o inesperados**, pueden desequilibrar las economías de los países menos fuertes, ocasionando recesiones económicas o restricciones en la oferta o la demanda de algunos productos.

6. **Crecimiento explosivo de determinados sectores (booms)**, el cual se frena abruptamente, lo que trae como consecuencia crisis sectoriales que en ocasiones afectan toda la demanda y toda la economía. Sería el caso de una sobreoferta en la construcción de vivienda que deja de ser acompañada por una dinámica demanda, por ejemplo.

7. **Deterioro de las condiciones políticas o sociales propias del país o de sus vecinos**, lo cual se convierte en un factor de dificultad en las zonas de frontera o en determinadas gestiones o negocios y termina por contagiar todo el país.

8. **Disminución en las tasas de ahorro, la inversión (pública o privada) o el consumo en forma brusca**, lo que afecta la demanda global y por ende el crecimiento económico.

9. **Situaciones pronunciadas de déficit fiscal**, que distorsionan los niveles de inflación, tasas de interés y las condiciones normales de desenvolvimiento en el mercado, como sería el caso de intervención de los gobiernos en los mercados, nuevos tributos o restricciones legales arancelarias o paraarancelarias para soportar el déficit fiscal.

10. **Deterioro de los términos de intercambio de los bienes o servicios exportados o de la balanza comercial de los países**, con efectos nocivos en las reservas internacionales de los respectivos países.

Como se observa, muchos son los factores del entorno que pueden afectar la estabilidad de una economía y con ella el ritmo de crecimiento de las empresas, independientemente de qué tan buena sea su gestión. El estar atentos a estas señales puede ayudar a mitigar su impacto negativo.

Julio de 2007

Copyright © Planning S.A. Todos los derechos reservados.

## Acerca de Planning

Si desea conocer más sobre este tema, [pulse aquí](#)

Planning S.A. es una empresa privada colombiana que proporciona servicios especializados de consultoría e investigación, elabora publicaciones sobre estrategia y desarrolla y comercializa modelos de planificación y evaluación de la gestión, dirigidos a satisfacer las necesidades de la dirección superior.

### Servicios

Si desea conocer más sobre nuestros servicios de asesoría y sistemas de inteligencia, pulse en cualquiera de los links:

- [Consultoría](#)
- [Sistema de Inteligencia Monitor](#)
- [Sistema de Inteligencia Planner](#)
- [Otras publicaciones](#)

### Recomienda a un amigo

Si usted desea que alguien más reciba esta publicación, [pulse aquí](#), para entrar a la página de referidos.



Si quiere cancelar su suscripción, [pulse aquí](#), y será removido de nuestra base de datos.

[www.planning.com.co](http://www.planning.com.co)