



LA GRAN ENSEÑANZA DE SINGAPUR ¿CÓMO ADMINISTRAR LA CARENCIA DE RECURSOS?

Nº 1907

DOCUMENTOS PLANNING®

Por: Carlos Alberto Mejía Cañas
Consultor / Gerente

Con frecuencia las empresas o los empresarios independientes carecen de los recursos o las capacidades suficientes y autónomas para llevar a cabo sus “sueños”, los cuales en ocasiones son ideas brillantes, novedosas o aún innovaciones de gran valor. Sin embargo, aunque no tengan los recursos, sí disponen de conocimientos, competencias o habilidades singulares para realizarlas.

Algunos empresarios, por fortuna, cuentan con acceso al sistema financiero o a otro tipo de organismos de desarrollo y tienen la posibilidad de obtener los recursos económicos y la asistencia técnica o el acompañamiento empresarial necesarios para llevar a cabo con éxito su iniciativa, no exenta de dificultades. A veces, sólo luego de muchos años de duro batallar se ven los primeros resultados, realmente consistentes, confiables y esperanzadores. Sin embargo, no todos son tan afortunados, hay muchos empresarios y emprendedores que no son tan asertivos en encontrar los medios y las oportunidades para llevar a cabo sus iniciativas.

Esto que ocurre entre los hombres de negocios también les sucede a los países, algunos logran apalancar sus oportunidades aún dentro de los más limitados recursos y otros no, inclusive, contando con los recursos apropiados. Hay países con todo dispuesto para ser exitosos y son un verdadero fracaso en lo económico y en lo social, no es difícil recorrer el mapa

latinoamericano para ver los ejemplos. En sentido contrario hay ejemplos que saltan a la vista y se vuelven aleccionadores para otros países o para los emprendedores y empresarios.

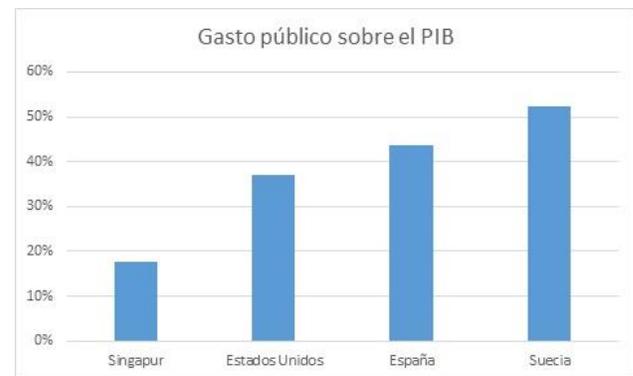
Vemos el ejemplo, dentro de los varios que nos ofrecen los países del Asia Pacífica, del caso de Singapur. Para los años 60 este país era menos desarrollado que Colombia, sin embargo, contó con el notable liderazgo de Lee Kuan Yew (ya fallecido) quien llevó a su país prácticamente del Tercer al Primer Mundo, bajo algunos principios y normas que implantó en su economía. Su filosofía del desarrollo la plasmó en el siguiente pensamiento:

“Pero pronto me di cuenta de que antes de redistribuir el pastel tienes que cocinarlo. Por eso me distancié de la mentalidad Estado de Bienestar: porque minaba el espíritu de una persona para prosperar y salir adelante. También abandoné el modelo de industrialización basado en la sustitución de importaciones. Cuando la mayoría de los países del Tercer Mundo denunciaban la explotación de las multinacionales occidentales, en Singapur las invitamos a entrar. De ese modo conseguimos crecimiento, tecnologías y know-how que dispararon nuestra productividad más de lo que podría haberlo hecho cualquier política económica alternativa”. Lee Kuan Yew

Creó las siguientes reglas de juego para la inversión empresarial:

1. Libertad de mercado: prácticamente se abrió completamente a la inversión extranjera creando reglas y beneficios para su vinculación al país, como fueron la obligatoriedad de contratar personal nativo y la exigencia de producir una real transferencia de conocimientos y de tecnología al país. Podríamos decir que Singapur es la segunda economía más libre del mundo según el [Index of Economic Freedom de la Fundación Heritage](#) (sólo por detrás de Hong Kong).
2. Lee Kuan Yew tuvo muy claro que la ventaja competitiva de Singapur no podía ser su inexistente disposición de materias primas, sino convertirse en una zona libre y segura en un mercado global donde poder invertir y ahorrar sin miedo a expropiaciones: "Somos el país con menos recursos de nuestra región y por tanto sólo nos queda ser honestos, eficientes y capaces". Lee Kuan Yew. Es decir, Singapur quiso ser la Suiza asiática... y lo consiguió: "Singapur tiene las cualidades para ser el Chicago o el Zurich del Asia Oriental".
3. Control del gasto público, que es la mitad del estadounidense y un tercio del sueco, como se muestra en el gráfico, bajo el entendimiento de que el Estado debe crear

las reglas favorables de la economía para la inversión y los particulares crean su propio desarrollo, según su capacidad competitiva. Se apartó de crear un Estado pródigo en subsidios, de toda naturaleza, bajo un pensamiento que lo caracterizó toda la vida: "una cosa es ayudar a quien lo necesita; otra subsidiar el parasitismo". Ver gráfico de Gasto público sobre PIB a continuación, tomado de [Index of Economic Freedom de la Fundación Heritage](#)



La radical transformación de Singapur ha sido en gran medida obra del marco institucional creado por Lee Kuan Yew, el visionario padre del Estado singapurense. Singapur, por consiguiente, no se especializó en redistribuir la renta, sino en atraer capital humano, capital físico y capital financiero para impulsar la prosperidad de todos. Una gran enseñanza.

Julio 2019

Acerca de Planning

Planning es una empresa privada colombiana creada en 1997, que proporciona servicios especializados de consultoría e investigación, elabora publicaciones sobre estrategia y desarrolla y comercializa modelos de planificación y evaluación de la gestión, dirigidos a satisfacer las necesidades de la dirección superior.

 **Servicios:** Si desea conocer más sobre nuestros servicios de asesoría y sistemas de inteligencia, pulse en cualquiera de los vínculos:

- ✓ [Competitividad y Estrategia](#)
- ✓ [Mercadeo Eficaz](#)
- ✓ [Valor agregado eficiencia y productividad](#)
- ✓ [Desarrollo de propuestas de valor](#)
- ✓ [Estrategia y Scorecard](#)
- ✓ [Inteligencia de Negocios](#)
- ✓ [Sistema Planner](#) - Costos, rentabilidad y gestión
- ✓ [Sistema Monitor](#) - Competitividad, estrategia y riesgo



Recomiende a un amigo: Si usted desea que alguien más reciba esta publicación, [pulse aquí](#) para entrar a la página de referidos.



Información de contacto: Para contactarse con nosotros [pulse aquí](#), escribanos a info@planning.com.co o llámenos al teléfono (574) 4120600 en Medellín.

Síguenos en:

